

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

ลำดับ	วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค	การปรับปรุงแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
๑	แผนที่วางไว้มีการเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ มีโครงการที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาเป็นจำนวนมาก	-จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำแผนทุกปี และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับ สถานะการคลังขององค์กร
๒	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งอาจไม่ครบตามแผน หรืออาจมีความล่าช้า ไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้	-ควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่าง ต่อเนื่อง
๓	บุคลากรส่วนใหญ่ขาดความรู้/ความเข้าใจเรื่อง แผนจึงไม่เห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุเป้าหมายตาม แผนที่กำหนดไว้	-แผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาองค์กรไปสู่ เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระดับควรให้ ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ปัญหา/อุปสรรคที่สะท้อนไปสู่การบรรลุ เป้าหมายอย่างจริงจัง
๔	งบประมาณที่ได้รับไม่เหมาะสมและพอเพียงกับ โครงการ	-ใช้งบประมาณตามโครงการที่กำหนดขึ้นตาม แผนปฏิบัติ
๕	ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตาม แผนปฏิบัติไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงต่างๆของทางราชการ เช่น เศรษฐกิจ สังคม รวมถึงวิกฤตการณ์ต่างๆ	-หน่วยงานเห็นความสำคัญในการจัดทำ โครงการ โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้ สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน -หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความ ร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้น
๖	ในส่วนโครงการที่ตั้งไว้จากหมวดเงินอุดหนุนไม่ สามารถดำเนินการได้เนื่องจากรัฐบาลยังไม่โอนเงิน อุดหนุนให้หน่วยงาน	-ดำเนินการโครงการอื่นๆ ที่ไม่ใช่ตั้งจ่ายจากเงิน อุดหนุน ไปพลางก่อน
๗	ในการประชุมคณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนครั้งถัดไป ควรมีบันทึกรายงาน ความก้าวหน้าของโครงการแต่ละโครงการ รายงานให้คณะกรรมการฯ รับทราบด้วย	-ขอบันทึกรายงานความก้าวหน้าของโครงการใน แต่ละโครงการเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลแผน
๘	ในการตรวจรับงานจ้าง โครงการด้านโครงสร้าง พื้นฐาน ไม่มีการมาจากประชาคมภายนอกมา ดำเนินการตรวจรับงานจ้าง ทำให้คุณภาพงานที่ได้ อาจไม่ตรงตามความต้องการของประชาชน	-ควรมีการแต่งตั้งประชาคมหมู่บ้านมาร่วมเป็น กรรมการตรวจรับงานจ้าง
๙	ในกรณีที่มีงบประมาณในการจัดทำโครงการ แล้วแต่ไม่ดำเนินโครงการต่างๆ ทำให้การแก้ไข ปัญหาของประชาชนเกิดความล่าช้า	-ควรมีการแจ้งให้แต่ละกองที่รับผิดชอบ โครงการนั้นๆ ทำบันทึกชี้แจงเหตุผลที่ไม่ ดำเนินการโครงการตามแผนดำเนินงานเพื่อให้ ทราบปัญหาที่แท้จริงในการปฏิบัติงาน

ปัญหาและอุปสรรค

แผนที่วางไว้มีการเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์มีโครงการที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาเป็นจำนวนมากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้บางครั้งอาจไม่ครบตามแผน หรืออาจมีความล่าช้าไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้บุคลากรส่วนใหญ่ขาดความรู้/ความเข้าใจเรื่องแผนจึงไม่เห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้งบประมาณที่ได้รับไม่เหมาะสมและพอเพียงกับโครงการระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนปฏิบัติไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติจริงเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงต่างๆของทางราชการ เช่น เศรษฐกิจ สังคม รวมถึงวิกฤตการณ์ต่างๆในส่วนโครงการที่ตั้งไว้จากหมวดเงินอุดหนุนไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากรัฐบาลยังไม่โอนเงินอุดหนุนให้หน่วยงานในการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนครั้งถัดไป ควรมีบันทึกรายงานความก้าวหน้าของโครงการแต่ละโครงการ รายงานให้คณะกรรมการฯ รับทราบด้วยในการตรวจรับงานจ้าง โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน ไม่มีกรรมการจากประชาคมภายนอกมาดำเนินการตรวจรับงานจ้าง ทำให้คุณภาพงานที่ได้อาจไม่ตรงตามความต้องการของประชาชนในกรณีที่มีงบประมาณในการจัดทำโครงการแล้วแต่ไม่ดำเนินโครงการต่างๆ ทำให้การแก้ไขปัญหาของประชาชนเกิดความล่าช้า

ข้อเสนอแนะ

จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำแผนทุกปี และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับสถานะการคลังขององค์กรควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่องแผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระดับควรให้ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ปัญหา/อุปสรรคที่สะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายอย่างจริงจังจึงใช้งบประมาณตามโครงการที่กำหนดขึ้นตามแผนปฏิบัติหน่วยงานเห็นความสำคัญในการจัดทำโครงการ โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานหัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้นดำเนินการโครงการอื่นๆ ที่ไม่ใช่ตั้งจ่ายจากเงินอุดหนุน ไปพลางก่อนขอบันทึกรายงานความก้าวหน้าของโครงการในแต่ละโครงการเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนควรมีการแต่งตั้งประชาคมหมู่บ้านมาร่วมเป็นกรรมการตรวจรับงานจ้างควรมีการแจ้งให้แต่ละกองที่รับผิดชอบโครงการนั้นๆ ทำบันทึกชี้แจงเหตุผลที่ไม่ดำเนินการโครงการตามแผนดำเนินงานเพื่อให้ทราบปัญหาที่แท้จริงในการปฏิบัติงาน



รายงานผลการดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ของ
องค์การบริหารส่วนตำบลเมือง
อำเภอเมืองเลย จังหวัดเลย

จัดทำโดย
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกาดำเนินงาน
สำนักปลัด (งานนโยบายและแผน)
องค์การบริหารส่วนตำบลเมือง